

masterclass

‘veranderen in dialoog’

vanuit
Whole Scale Change™
principes en technieken

De veranderende organisatie

Duidelijk is dat het eenzijdig doorvoeren van veranderingen zelden tot het beoogde effect leidt. Het valt daarbij op dat medewerkers en burgers geen eigenaarschap voelen en snel afhaken,

Bovendien hebben we te maken met steeds complexer wordende realiteiten binnen en buiten organisaties. Complexiteit die afstemming behoeft tussen veranderdoel, betekenisgeving en de manier van veranderen. Afstemming tussen promises, tools and bargains.

De Masterclass

Opleiderscollectief Alignment.nu biedt dit najaar de Masterclass ‘Veranderen in Dialoog – vanuit Whole Scale Change™ principes en technieken’ aan.

Tijdens deze driedaagse Masterclass maakt u kennis met praktijk, theorie en vuistregels achter ‘veranderen in dialoog’.

U toetst uw vooronderstellingen, u scherpt uw visie op verandering aan en u vertaalt deze concreet naar uw praktijk.

In dit traject wordt u ondersteund door de begeleiders - Rob de Wilde en Antonie van Nistelrooij. U leert niet alleen van de aangeboden stof maar ook van elkaars vraagstukken en oplossingsrichtingen.

De kosten

De kosten voor deelname aan de volledige Masterclass, inclusief documentatie, twee boeken, koffie/thee, lunch en borrel bedragen € 1.450,- ex. BTW. Deze prijs is exclusief overnachting.

Wat doen we?

Aanreiken van diverse beproefde methodische aanpakken om betrokkenen (opnieuw) in beweging te krijgen en actief een bijdrage te laten leveren.

Het bieden van een alternatief voor eenzijdige benaderingen die doorgaans vanuit de top, per afdeling cascade gewijs door de organisatie heen worden gelooft.

Ervaring delen met het organiseren en faciliteren van dialoog, participatie en interactie.

Zorgen voor verbinding met het veranderdoel én de weg daarnaartoe.

Inzichten bieden in de veranderende rol van de manager bij participatie processen.

Aanreiken en het delen van ervaring en inzicht in het bijbehorende faciliteringsproces, het procesontwerp en de ondersteunende participatie architectuur,

Data 2014

De Masterclass bestaat uit 3 bijeenkomsten en wel op **donderdag 30 oktober (13:30 - 21:30 uur)**, **vrijdag 31 oktober (09:00 - 15:00 uur)** en **vrijdag 14 november 10:00 - 15:00 uur**. Voor de twee tussenliggende weken legt u het geleerde langs uw eigen praktijk om uw plannen op de tweede bijeenkomst verder aan te kunnen scherpen.

Drs Rob de Wilde CMC

Organisatieadviseur en interim manager, geldt in Nederland als een van de belangrijkste specialisten op het vlak van participatief veranderen,

Whole Scale Change en Large Scale Intervention (LSI).

Hij introduceerde de LSI 25 jaar geleden in Nederland en heeft inmiddels vele practitioners opgeleid en organisaties vooruit geholpen. Hij publiceert regelmatig over zijn vakgebied en geeft veelvuldig lezingen en workshops:

De masterclass Veranderen in Dialoog maakt deel uit van het initiatief van een aantal Nederlandse opleiders op het gebied van participatief en dialogisch veranderen, Alignment.nu.

Dr Antonie van Nistelrooij

Universitair docent en begeleider van participatieve verandertrajecten. Hij publiceerde in 1999 het eerste

wetenschappelijke Nederlandse onderzoek naar de effecten van grootschalige participatieve verandertrajecten.

Hij is actief in diverse MBA opleidingen en leergangen 'verandermanagement' en 'Organization Development'. Hij publiceert regelmatig boeken en artikelen over participatief veranderen.

Onze missie

We brengen mensen met elkaar in gesprek. Dat maakt hun complexe omgeving inzichtelijk. En daarmee nemen ze beter geïnformeerde besluiten.

Een inspirerend toekomstbeeld activeert mensen. En het helpt hen om zich te ontplooiën en te organiseren.

Zo'n inspirerend toekomstbeeld werkt vooral wanneer mensen dat beeld met elkaar kunnen vormen en delen. Heldere kaders bieden mensen de ruimte om zelf hun vraag- en doelstellingen te formuleren. En dat genereert zelforganisatie binnen en tussen organisaties.

Informatiestromen en perspectieven samenbrengen

Voor u staat uw verandercase centraal tijdens de masterclass. Vanuit onze ervaring en onze publicaties hanteren we een methodische aanpak voor uw persoonlijke situatie.

Onze methode is ondermeer gebaseerd op de internationaal succesvolle Large Scale Interventie. In deze manier van werken en veranderen gaan we op een slagvaardige wijze in dialoog met de relevante partijen.

Via een cyclische benadering bouwen we aan gedragen besluiten en verbeteringen. Deze participatieve actie-cyclus kenmerkt zich door leadership alignment, regie en dialoog.

Leadership alignment:

wat betekent participatief veranderen voor de rol van de manager. Dat leidt tot een richtinggevende en doelstellende vraag voor de regie.

Regie:

de regiegroep is een dwarsdoorsnede van de stakeholders die de gestelde vraag verrijkt, tot antwoorden komt en duidelijke kaders stelt voor de dialoog.

Dialoog:

de stakeholders werken doelgericht aan antwoorden en uitkomsten.

Cyclus:

de uitkomsten van de dialoog worden weer in de leadership alignment en de regiegroep gebruikt voor verdere uitwerking, invoering en terugkoppeling.

De Masterclass op hoofdlijnen

Onderwerpen		Doelstellingen
Dag 1 30 oktober 2014	<ul style="list-style-type: none"> * Introductie eigen praktijkcase * Theorie 'dialogo, participatie en verandering' * Bespreken van het belang van een 'differentiaal diagnose' * Bespreking film van een volledig veranderproces gebaseerd op dialoog 	<ul style="list-style-type: none"> * Weten waar op te letten en hoe te handelen in participatieve processen, * Toepasbaar inzicht in het belang van 'participatief veranderen', 'dialogo' en het gebruiken van groepsdynamica * Verhoogd inzicht in de eigen veranderpraktijk - ook door de ervaringen van de andere deelnemers.
Dag 2 31 oktober 2014	<ul style="list-style-type: none"> * Behandeling van de complexe dynamiek rondom contracting, scoping en (management) alignment. * Verdieping systemisch kijken naar verandering * Bespreking en oefening van een participatief procesontwerp op basis van Large Scale Interventie 	<ul style="list-style-type: none"> * U heeft een toepasbaar inzicht in de bestaande Large Group Interventions. * Een onderbouwd plan van aanpak voor uw eigen participatieve interventiestrategie * Kennis en inzichten in vaardigheden op het gebied van faciliteertechnieken
Dag 3 14 november 2014	<ul style="list-style-type: none"> * Oefenen met het vertalen van de vraag van de gesprekspartner naar een werkbaar participatief proces. * Rollenspel 'werken met regiegroep' * Het werken met regiegroepen; oefenen met de dynamiek van vele perspectieven. * Het maken van een conferentie ontwerp. 	<ul style="list-style-type: none"> * Meer inzicht in de valkuilen bij het uitleggen waarom het betrekken van mensen zo belangrijk is bij verandering * Meer inzicht in uw eigen veranderkundige veronderstellingen * Beter in staat om meerdere theoretische perspectieven op elkaar te betrekken * U bent in staat om in uw eigen verandercase interventies op een meer participatieve manier in te zetten

Uw profiel

U heeft ervaring met en kennis van het begeleiden of doorvoeren van verandering in organisaties. U bent bijvoorbeeld manager, adviseur, communicatieprofessional, hrm/hrd-professional, programmamaker, organisatieadviseur.

U heeft invloed op het veranderproces dat u in de Masterclass wilt gebruiken.



Aanmelding

Tot 10 oktober 2014 kunt u zich aanmelden via secretariaat@alignment.nu.

Voor vragen kunt u contact opnemen met het secretariaat of rechtstreeks met een van de begeleiders. Zij verschaffen u graag de gewenste informatie.

Rob de Wilde: 06 - 537 78 223
Antonie van Nistelrooij: 06 - 385 53 999

Na aanmelding ontvangt u van ons een bevestiging en een factuur. Tot uiterlijk 10 oktober 2014 kunt u annuleren, waarbij u behoudens 10% administratiekosten, het volledige bedrag krijgt teruggestort. Na 10 oktober zijn annulering en restitutie niet meer mogelijk.

Door uw inschrijving gaat u akkoord met de hierbovenstaande voorwaarden. Een week voor aanvang sturen wij u een herinnering en een routebeschrijving.

Locatie

De Masterclass vindt plaats in het conferentiehôtel van het ISVW te Leusden. Uw overnachting regelt u zelf rechtstreeks met deze locatie (033-4650700).

Bij deelname ontvangt u naast het cursusmateriaal de boeken:

'Voorbij verander-management; Whole Scale Change, de wind onder de vleugels' (Kluwer 2008)

'Praktijkboek Large Scale Intervention; werken aan verbindingen en veranderingen met Whole Scale Change principes en technieken' (Kluwer 2012).

Beide boeken zijn geschreven door de begeleiders van de masterclass, Rob de Wilde en Antonie van Nistelrooij.



Wat is Alignment.nu

Alignment.nu is een samenwerkingsverband van vier specialisten in participatieve veranderbenaderingen. Zie ook de website www.alignment.nu. Wij willen een bijdrage leveren aan het beter benutten van de aanwezige capaciteiten van mensen en organisaties.

Wat is het opleidingsprogramma

Alignment.nu biedt een diversiteit aan opleidingsmogelijkheden om te leren werken met LSI, zo- wel voor opdrachtgevers als professionals:

- Introductieworkshops
- Praktijktraining LSI,
- Masterclass ‘veranderen in dialoog’
- Specifieke vervolg modules, in de vorm van master change clinics
- Coaching en intervisie
- Verdiepingsbijeenkomsten voor Alumni

Lees meer op www.alignment.nu .

Vervolg op masterclass

Clinic ‘Veranderen van Onderop’

Donderdag 20 november 2014

Clinic ‘Dynamisch Procesontwerp’

Donderdag 27 november 2014

Clinic ‘Participatief (her)ontwerp’

Vrijdag 28 november 2014

Clinic Change Leadership

donderdag 4 december 2014

Training on the job

Bijvoorbeeld aan de hand van een participatieve actiecyclus in uw eigen organisatie. In overleg met de begeleider(s) maakt u specifieke afspraken.

De Masterclass en de clinics geven tevens toegang tot onze jaarlijkse verdiepingsdag. Kijk voor meer informatie over de Clinics op onze site (www.alignment.nu).

In house?

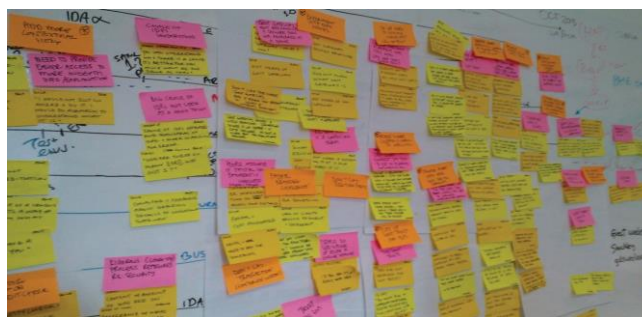
Mogelijk geeft u de voorkeur aan de Masterclass met uw management- of projectteam. In overleg met u maken we dan een programma dat aansluit op uw wensen en actuele vraagstukken. U realiseert dan lerenderweg uw veranderingen. Vraag hiervoor meer informatie aan via secretariaat@alignment.nu.

Enkele reacties

Verrassende, leerzame masterclass met veel aandacht voor individuele casuïstieken en uitgebreide toelichting op een succesvolle grootschalige interventiemethode, die haar sporen kennelijk al wereldwijd heeft bewezen

‘Ik ben heel anders naar verandermanagement gaan kijken’

‘Verrassend open en deskundige begeleiding waarbij de beide begeleiders op een intense manier de interactie met de groep en elkaar opzochten’



Email: secretariaat@alignment.nu |
website: www.alignment.nu